



**Auvergne
Rhône-Alpes**
Entreprises

Etude

Les investissements directs étrangers en région en 2018

Février 2019

*Réalisée par le service Intelligence économique et
territoriale et le pôle Invest*



SOMMAIRE

Introduction	3
I. Chiffres-clés	3
II. Caractéristiques des investissements étrangers en Auvergne-Rhône-Alpes en 2018	4
1. 2018, une augmentation significative du nombre de projets	4
• Auvergne-Rhône-Alpes, deuxième région française pour l'accueil des IDE	4
• Des projets plus petits, en Auvergne-Rhône-Alpes comme partout en France	4
2. Type d'investissement	5
• Créations et extensions représentent plus de 90 % des projets	5
• Près de la moitié des emplois liés à des projets de production	6
3. Secteurs d'activité et taille des investisseurs	7
• Le secteur manufacturier, principal fournisseur de projets et d'emplois	7
• Des emplois majoritairement créés par des grands groupes	9
4. Pays d'origine des investissements	10
• L'Europe reste de loin la première région du monde en projets et en emplois	10
• 24 pays investisseurs : l'Allemagne en tête juste devant les Etats-Unis	11
III. Une répartition inégale sur le territoire	13
1. Le Rhône et l'Isère en tête de l'accueil des projets d'IDE	13
• Des emplois majoritairement liés au secteur manufacturier, sauf dans le Rhône	15
• Plus de la moitié des projets de création implantés dans le Rhône	16
2. Contribution des capitaux étrangers à l'emploi des départements	18
Sources	19
Contacts	19

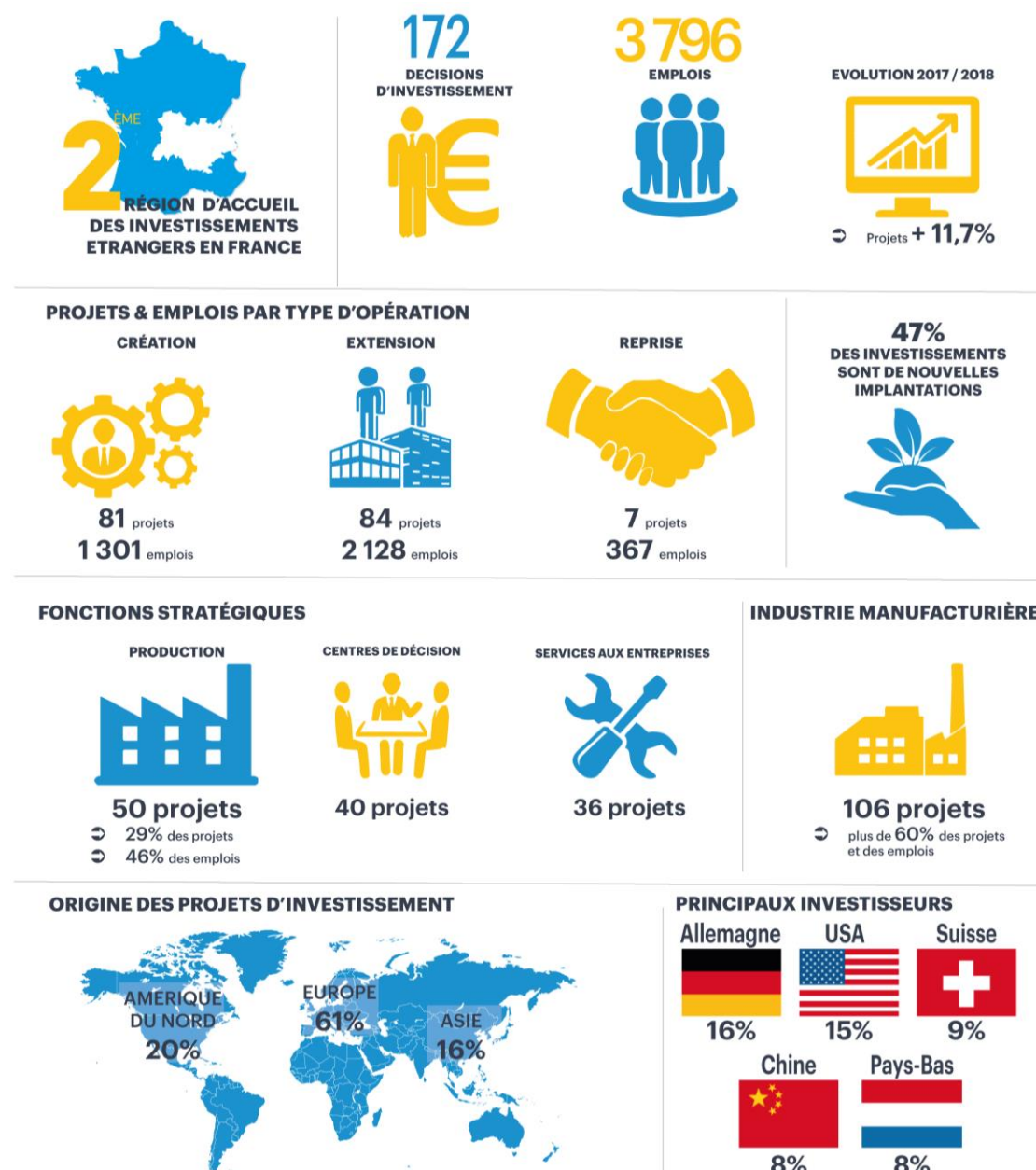


INTRODUCTION

Ce deuxième bilan annuel des investissements directs étrangers (IDE) en Auvergne-Rhône-Alpes a été réalisé à partir du recensement des projets d'IDE mené par Business France pour l'année 2018, recensement auquel Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises a participé en tant que correspondant régional de Business France.

Les critères de sélection des projets d'investissements directs étrangers sont fixés par Business France, dont le bilan s'appuie sur des annonces de projets validés permettant de créer ou de maintenir des emplois. Le nombre d'emplois créés ou maintenus est celui annoncé pour les trois années à venir, Business France considérant que cette durée correspond « *approximativement à l'horizon temporel de programmation des investissements par les entreprises* ». Sont exclus de cette comptabilisation les emplois intérimaires et saisonniers, ainsi que les contrats d'apprentissage et CDD.

I. CHIFFRES-CLES

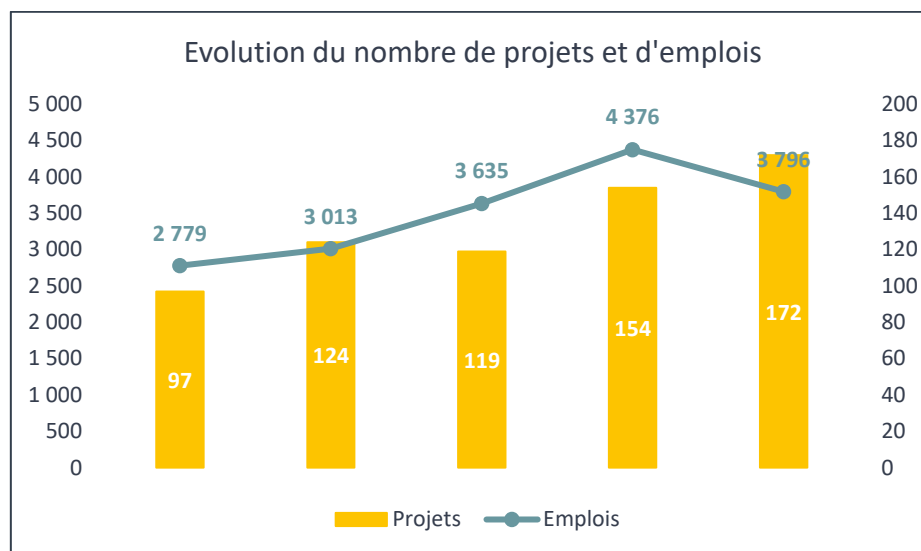




II. CARACTERISTIQUES DES INVESTISSEMENTS ETRANGERS EN AUVERGNE-RHONE-ALPES EN 2018

1. 2018, une augmentation significative du nombre de projets

172 décisions d'investissement ont été comptabilisées en 2018, soit 18 de plus que lors du précédent bilan, pour un total de 3 796 emplois créés ou maintenus. Le nombre de projets a donc augmenté de 11,7 %, nettement plus que les 2 % d'augmentation observés à l'échelle de l'ensemble de la France. Quant aux emplois créés ou maintenus, ils ont diminué de 13 %, une baisse largement due au recul du nombre d'emplois maintenus lors de la reprise d'une entreprise en difficulté.



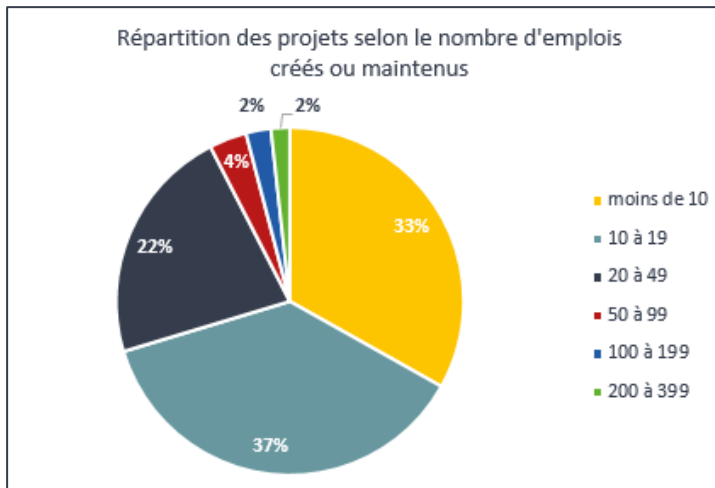
- **Auvergne-Rhône-Alpes, deuxième région française pour l'accueil des IDE**

Comme en 2017, la région Auvergne-Rhône-Alpes se place donc en deuxième position à l'échelle de la France pour le nombre de projets, derrière l'Île-de-France. En nombre d'emplois créés ou maintenus, elle reste en troisième position derrière l'Île-de-France et les Hauts-de-France.

Première région industrielle de France, Auvergne-Rhône-Alpes a aussi été, en 2018, la première région d'accueil des projets de production, avec 50 projets répertoriés. Elle est également en deuxième position en matière d'accueil des projets de R&D, derrière l'Île-de-France.

- **Des projets plus petits, en Auvergne-Rhône-Alpes comme partout en France**

Les projets d'investissement réalisés en 2018 sont globalement plus petits en termes de nombre d'emplois créés ou maintenus que les projets réalisés en 2017. C'est ainsi qu'on ne compte que 7 projets ayant créé 100 emplois ou plus, tandis que 92 % des projets comptent moins de 50 emplois.



Emplois par projet	Nombre de projets	Nombre d'emplois
moins de 10	57	244
10 à 19	64	750
20 à 49	38	1084
50 à 99	6	351
100 à 199	4	530
200 à 399	3	837

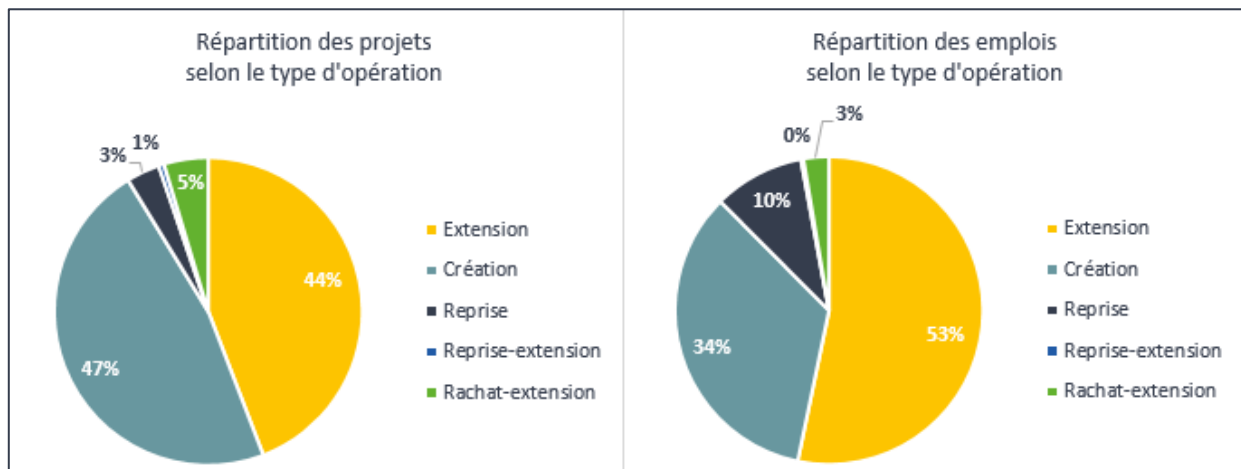
Par comparaison, en 2017, les projets de moins de 50 emplois représentaient 83 % des décisions d'investissement, et 9 projets avaient occasionné la création ou le maintien de plus de 100 emplois.

Le nombre moyen d'emplois créés ou maintenus est d'environ 22 emplois par projet d'investissement (28,4 en 2017), soit une moyenne légèrement inférieure à la moyenne nationale, qui s'établit à 22,9 emplois par projet. La diminution de la taille des projets entre 2017 et 2018 s'observe donc également à l'échelle nationale, puisque cette moyenne était de 25,8 emplois par projet lors du précédent bilan.

2. Type d'investissement

- Créations et extensions représentent plus de 90 % des projets

Comme en 2017, extensions et créations se partagent plus de 90 % des projets, et plus de 80 % des emplois. On note cette année l'apparition d'un nouveau type d'opération, la reprise-extension, qui concerne un seul projet : le rachat de l'entreprise de l'Ain Gem Optics par le Hongkongais Mondottica, qui a permis de maintenir plusieurs emplois et a été suivi quelques mois plus tard de nouveaux recrutements¹.

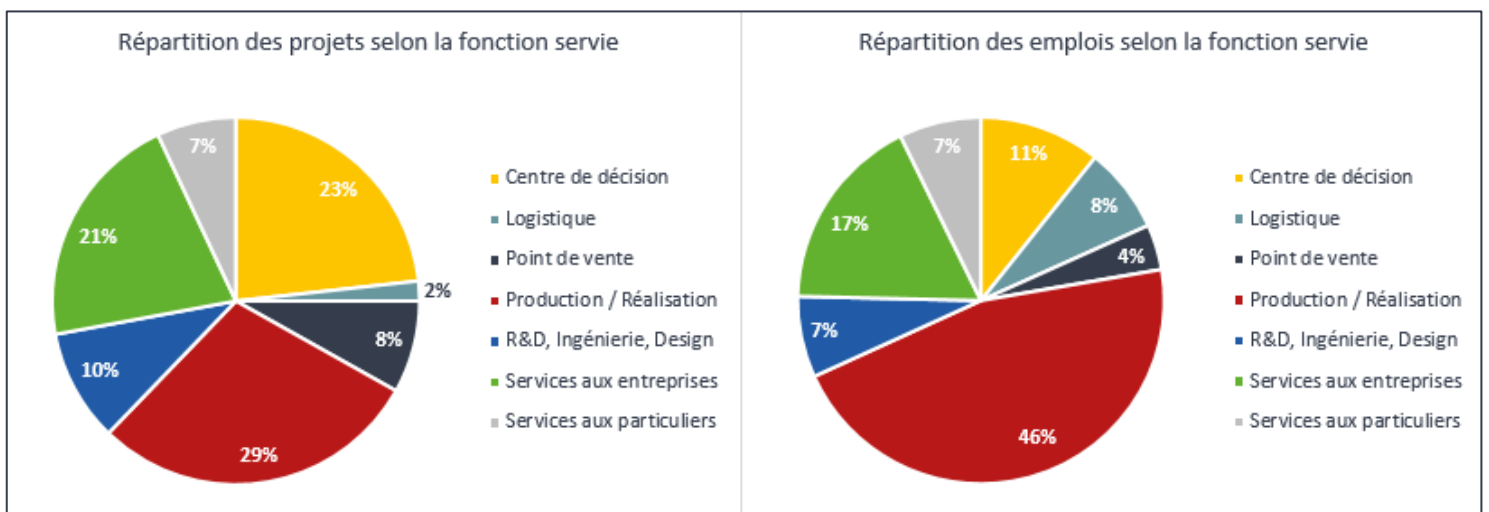


¹ « Reprise cet automne, l'entreprise Gem Optics recrute déjà », *Le Progrès*, 13 mars 2018, Url : <https://c.leprogres.fr/ain-01-edition-oyonnax-et-haut-bugey/2018/03/13/reprise-cet-automne-l-entreprise-gem-optics-embauche-deja>



- **Près de la moitié des emplois liés à des projets de production**

Comme lors du précédent bilan, les activités de production restent les plus créatrices d'emplois, avec 1 376 emplois créés et 367 emplois maintenus (soit la totalité des emplois maintenus en 2018). Fait notable du bilan 2018, les projets de logistique, qui représentent 2 % de l'ensemble des projets comptabilisés, ont généré la création de près de 300 emplois, soit 8 % du total. On peut également remarquer la place plus importante prise par les projets de services aux particuliers, qui ne représentaient que 3 % des projets et 1 % des emplois lors du précédent bilan. Enfin, 10 projets d'investissement concernent de la R&D, soit 6 % du nombre total de projets (9,7 % en 2017) et 3 % du total des emplois créés ou maintenus (4 % en 2017).



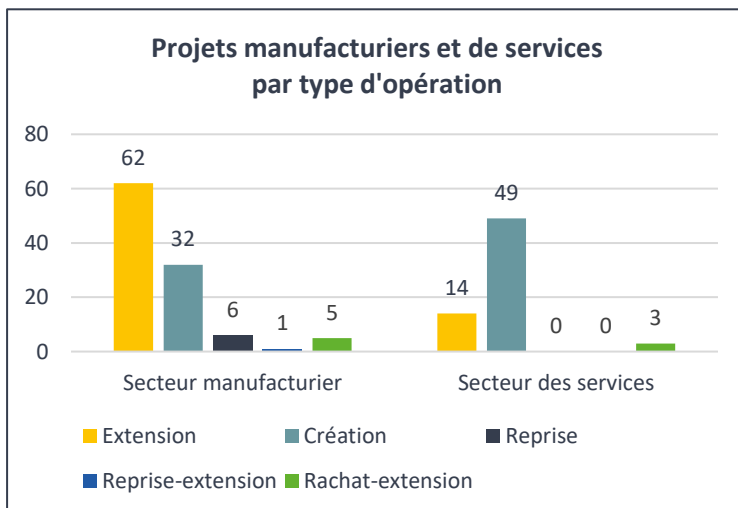
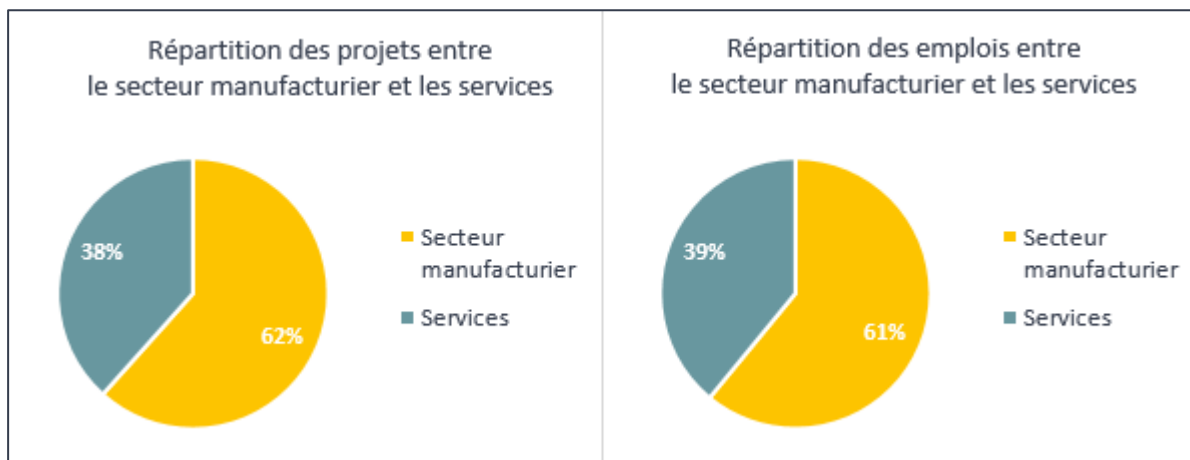
Nature du projet	Projets	Emplois
Centre de décision	40	407
<i>dont primo-implantation</i>	31	322
<i>dont QG Monde / Europe</i>	3	14
<i>dont QG France</i>	6	71
Logistique	3	287
Point de vente	14	152
Production / Réalisation	50	1743
R&D, Ingénierie, Design	17	272
<i>dont R&D</i>	10	110
Services aux entreprises	36	660
Services aux particuliers	12	275
Total	172	3796

3. Secteurs d'activité et taille des investisseurs

- **Le secteur manufacturier, principal fournisseur de projets et d'emplois**

Si l'on s'intéresse au secteur d'activité des entreprises qui investissent en région, on peut, à partir de leurs codes NAF, les classer en deux catégories : secteur manufacturier et secteur des services.

Les projets d'investissement dans le secteur manufacturier sont au nombre de 106, soit près de 62 % de la totalité des projets. Ces projets représentent 61 % de la totalité des emplois, dont 100 % des emplois maintenus. Ces chiffres sont globalement assez proches des chiffres du précédent bilan : en 2017, le secteur manufacturier représentait 64 % des projets et 69 % des emplois.



Les projets du secteur manufacturier sont majoritairement des projets d'extension, et ceux-ci représentent nettement plus d'emplois que les projets de création. Dans le secteur des services en revanche, la tendance est inverse : les projets de création sont beaucoup plus nombreux et représentent plus d'emplois.



Secteur d'activité	Projets	Emplois
Machines et équipements mécaniques	19	223
Équipements électriques, électroniques, informatiques	15	152
Constructeurs automobiles et équipementiers	9	100
Textile, textile industriel, habillement et accessoires	9	78
Équipements médico-chirurgicaux, diagnostics et dispositifs médicaux	9	238
Métaux, travail des métaux	8	163
Médicaments et biotechnologies appliquées	7	274
Chimie, plasturgie	5	77
BTP, matériaux de construction	5	267
Ameublement et équipement du foyer	4	68
Composants électroniques	4	452
Agro-alimentaire, agriculture et pêche	3	105
Matériels aéronautiques, navals et ferroviaires	3	47
Verre, céramique, minéraux, bois, papier	2	12
Parfums, cosmétiques	2	18
Énergie, recyclage, autres services concédés	1	10
Électronique grand public	1	30
Total Secteur manufacturier	106	2314
Conseil, ingénierie et services opérationnels aux entreprises	23	578
Logiciels et prestations informatiques	14	186
Commerce et distribution	9	324
Activités sportives, récréatives et de loisirs	8	144
Hôtellerie, tourisme et restaurant	5	150
Transport, stockage	2	44
Autres activités de services	2	35
Éducation et formation	2	18
Services financiers, bancaires et assurances	1	3
Total Services	66	1482

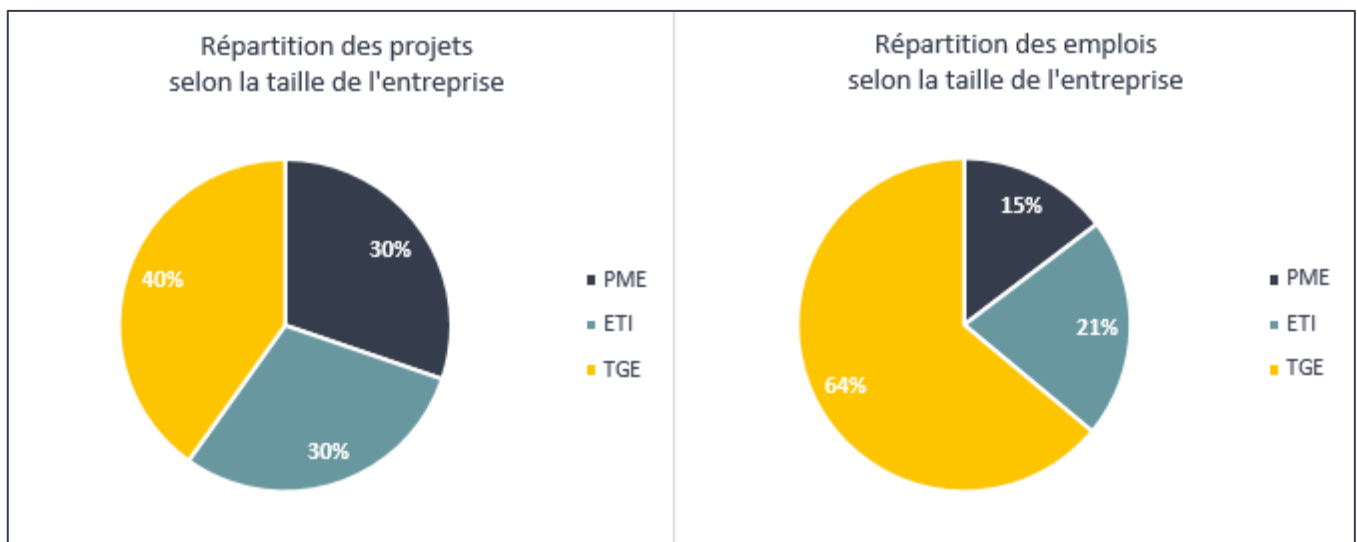
Alors qu'en 2017, le domaine des logiciels et prestations informatiques était en tête du nombre de projets, il passe cette fois en quatrième position, avec 14 projets : viennent d'abord le conseil, l'ingénierie et les services opérationnels aux entreprises (23 projets), les machines et équipements mécaniques (19) et les équipements électriques, électroniques et informatiques (15).

En termes d'emplois, le domaine du conseil, de l'ingénierie et des services opérationnels aux entreprises est également en tête, avec 578 emplois, soit 15 % du total des emplois créés ou maintenus. Dans le secteur manufacturier, on observe que le secteur des composants électroniques, qui ne rassemble que 4 projets, a occasionné la création ou le maintien de 452 emplois, soit 12 % du total. Cela s'explique principalement par les embauches réalisées dans l'année par l'entreprise grenobloise STMicroelectronics, qui a créé 360 emplois sur son site de Crolles, en Isère.

- **Des emplois majoritairement créés par des grands groupes**

La répartition des projets et des emplois selon la taille de l'entreprise-mère est presque la même qu'en 2017 : 40 % des projets sont portés par une très grande entreprise (TGE), le même pourcentage que dans le précédent bilan ; les autres projets se répartissent de manière égale entre PME (29 % des projets en 2017) et ETI (31 % en 2017).

Comme en 2017, la répartition des emplois est plus déséquilibrée : les projets portés par de très grandes entreprises représentent 64 % des emplois créés ou maintenus (66 % en 2017), soit plus de 2 400 emplois. Les PME sont à l'origine de 550 emplois environ (15 % du total) et les ETI d'environ 800 (21 % du total).

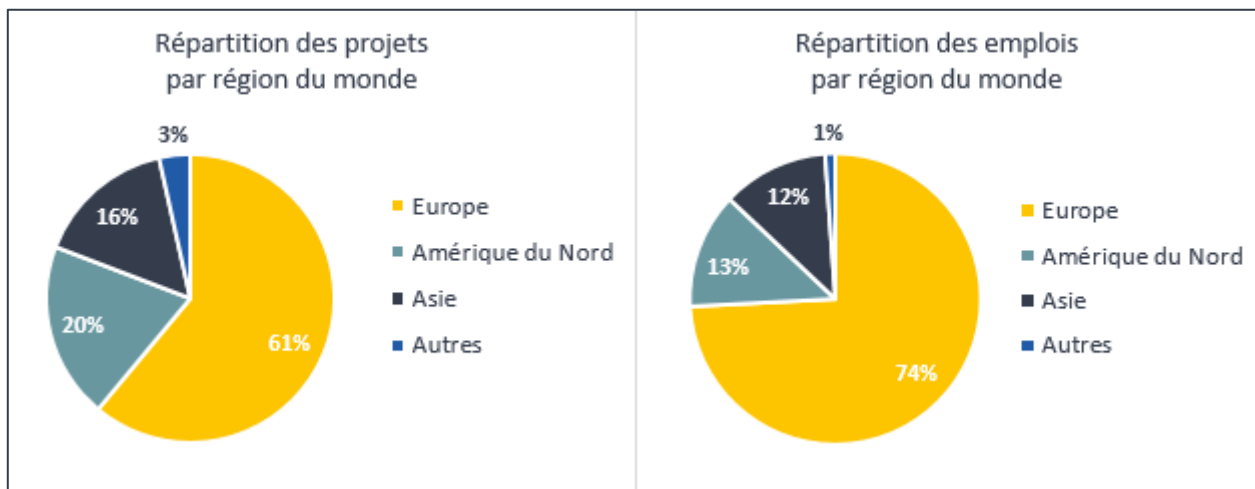




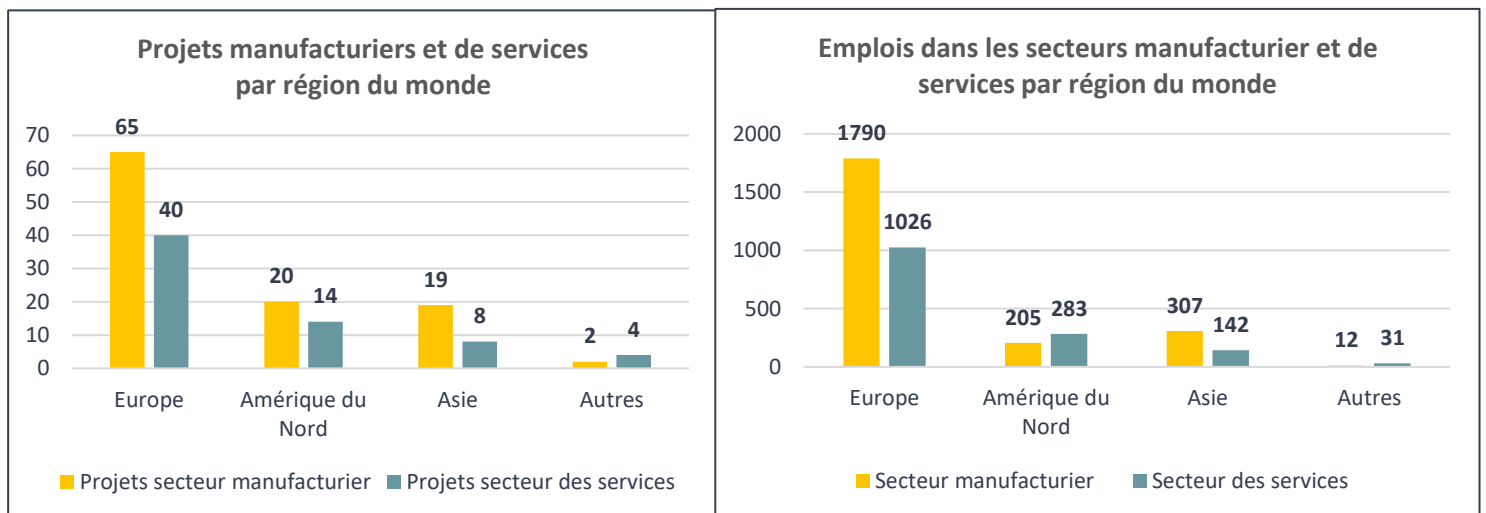
4. Pays d'origine des investissements

- **L'Europe reste de loin la première région du monde en projets et en emplois**

Comme l'année dernière, une large majorité de projets ont pour investisseurs des entreprises européennes. Les pays européens totalisent 105 projets pour plus de 2 800 emplois créés ou maintenus. L'Amérique du Nord, de son côté, comptabilise 34 projets, soit 20 % du total, et près de 500 emplois. On observe une légère hausse des investissements asiatiques : de 13% des projets en 2017 à 16 % en 2018. Cette hausse est cependant à nuancer : la part d'emplois, elle, reste stable (12 % du total des emplois dans les deux bilans) ; en outre, les projets d'origine asiatique représentaient déjà 15 % de l'ensemble des projets comptabilisés au bilan 2016.



NB : la catégorie « Autres » regroupe quatre pays : le Brésil, l'Argentine, la Turquie et les Emirats Arabes Unis.



62 % des projets européens sont issus du secteur manufacturier, ce qui est également le cas de 59 % des projets d'Amérique du Nord et de 70 % des projets asiatiques.

La répartition des emplois est sensiblement la même pour les projets européens (63 % des emplois dans le secteur manufacturier) et asiatiques, mais elle s'inverse pour les projets d'Amérique du Nord, qui ont majoritairement créé des emplois dans les services (58 %).



- **24 pays investisseurs : l'Allemagne en tête juste devant les Etats-Unis**

Pays	Projets	Emplois
Allemagne	27	631
États-Unis	26	314
Suisse	15	1111
Chine (dont Hong-Kong)	14	275
Pays-Bas	14	220
Italie	14	201
Canada	11	264
Japon	8	136
Suède	7	143
Royaume-Uni	6	39
Belgique	5	54
Portugal	4	223
Espagne	3	26
Brésil	3	25
Inde	3	16
Irlande	2	25
Autriche	2	20
Luxembourg	2	15
Islande	1	20
Émirats Arabes Unis	1	12
Roumanie	1	10
Taiwan	1	10
Argentine	1	4
Turquie	1	2

Comme l'année dernière, l'Allemagne et les Etats-Unis se partagent le haut du classement, mais cette année c'est l'Allemagne qui est en tête, avec 27 projets, soit 15,7 % du total.

En revanche, en matière d'emplois créés et maintenus, c'est la Suisse qui l'emporte, avec plus de 1 100 emplois, soit près de 30 % du total, pour 15 projets.

L'Italie, en tête des investisseurs étrangers en région en 2016, et à la troisième place du classement par nombre de projets en 2017, descend encore dans le classement 2018.

A noter également, la place de la Chine, passée de 8 projets sur 154 en 2017, à 14 projets sur 172 en 2018.

Au total, 24 pays différents ont réalisé des investissements directs en Auvergne-Rhône-Alpes en 2018. Parmi eux, quatre pays n'avaient pas réalisé d'IDE en région en 2017 : le Luxembourg, l'Argentine, l'Islande et la Roumanie.

Allemagne et Pays-Bas sont en tête des projets de création. Dans le cas des Pays-Bas cependant, il faut noter que 9 projets ont été mis en œuvre par deux entreprises dans le domaine des services.

Les Etats-Unis, quant à eux, restent en tête des projets d'extension, suivis par l'Allemagne.

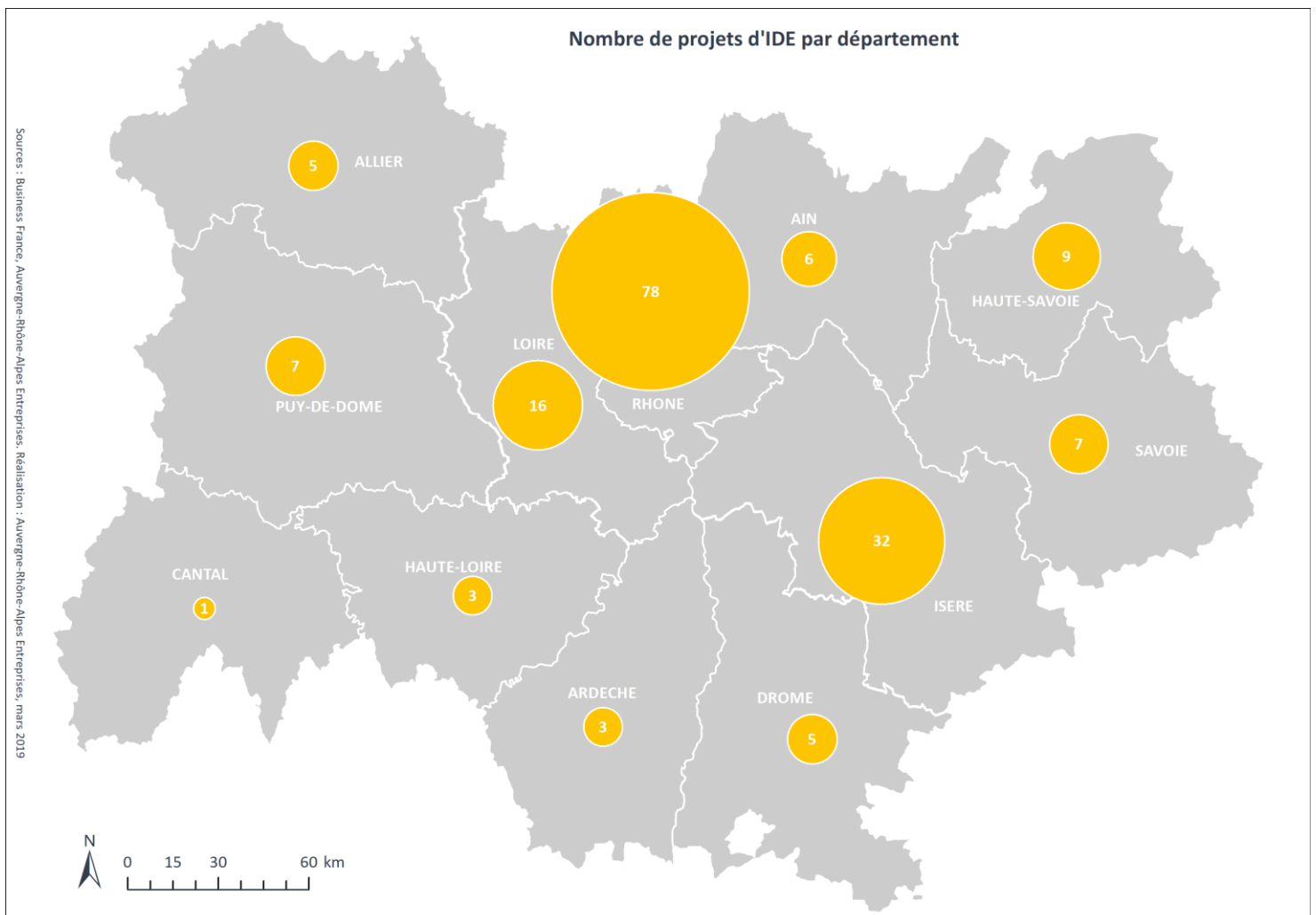


Pays	Projets de création	Projets d'extension	Projets de reprise	Projets de reprise-extension	Projets de rachat-extension
Allemagne	12	13	1	0	1
États-Unis	7	17	0	0	2
Suisse	6	7	2	0	0
Chine (dont Hong-Kong)	8	3	0	1	2
Pays-Bas	11	3	0	0	0
Italie	5	9	0	0	0
Canada	5	4	0	0	2
Japon	3	5	0	0	0
Suède	3	3	0	0	1
Royaume-Uni	5	1	0	0	0
Belgique	5	0	0	0	0
Portugal	1	0	3	0	0
Espagne	1	2	0	0	0
Brésil	3	0	0	0	0
Inde	2	1	0	0	0
Irlande	1	1	0	0	0
Autriche	0	2	0	0	0
Luxembourg	0	2	0	0	0
Islande	0	1	0	0	0
Émirats Arabes Unis	0	1	0	0	0
Roumanie	1	0	0	0	0
Taiwan	0	1	0	0	0
Argentine	1	0	0	0	0
Turquie	1	0	0	0	0

III. UNE REPARTITION INEGALE SUR LE TERRITOIRE

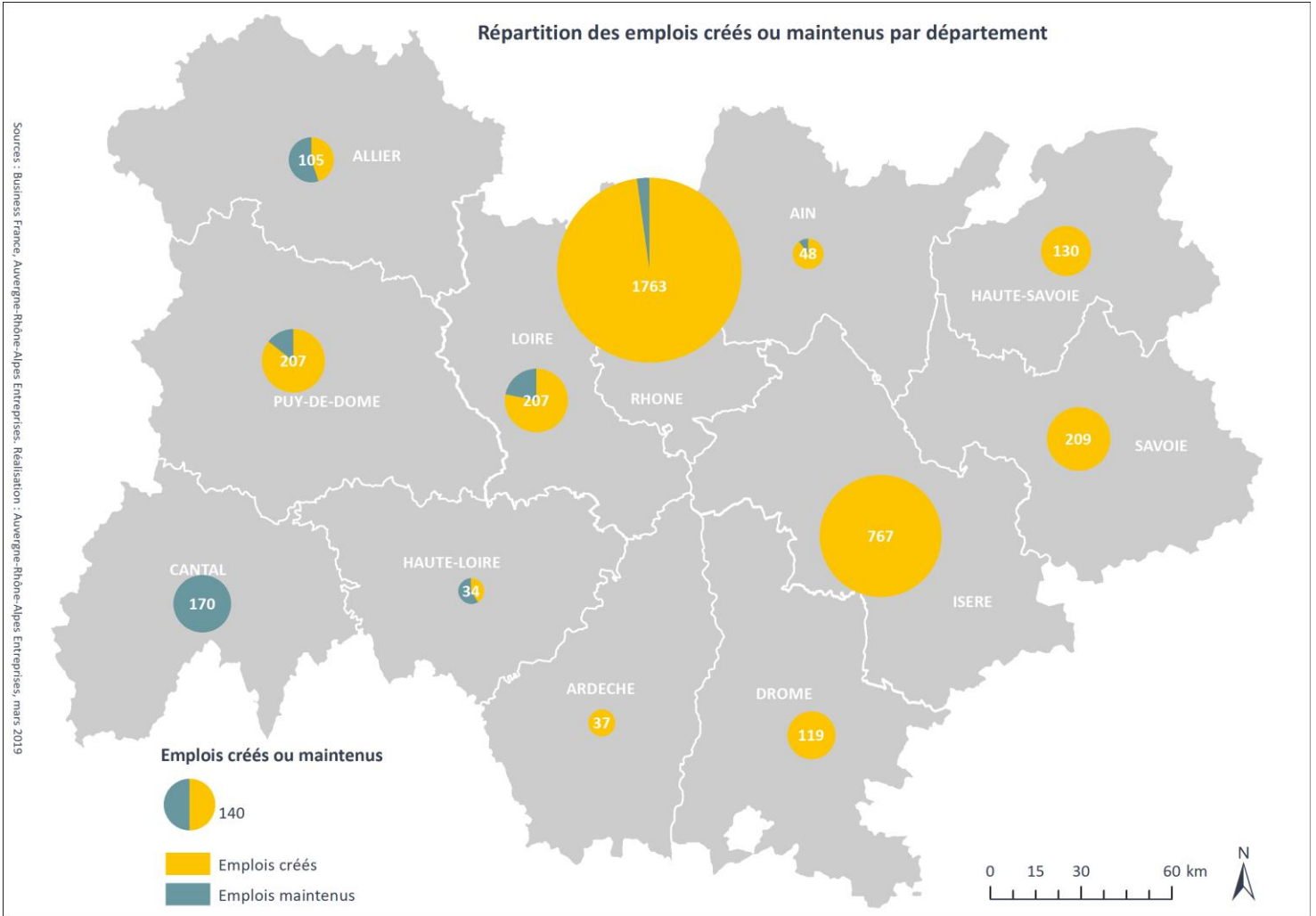
1. Le Rhône et l'Isère en tête de l'accueil des projets d'IDE

Comme lors des bilans précédents, les projets et les emplois sont répartis inégalement sur le territoire régional. En effet, si l'écart entre le Rhône et l'Isère s'est quelque peu réduit par rapport au précédent bilan, le poids de ces deux départements par rapport au reste du territoire régional s'est en revanche accru : à eux deux, ils rassemblent 72 % des projets et des emplois, quand en 2017, ils représentaient 61 % des projets et 66 % des emplois. Si l'on y rajoute les 16 projets ligériens, ce sont plus de 80 % des projets et 75 % des emplois qui sont regroupés dans trois départements. Tous les autres départements ont accueilli moins de 10 projets au cours de l'année 2018, le Cantal n'en ayant accueilli qu'un seul.

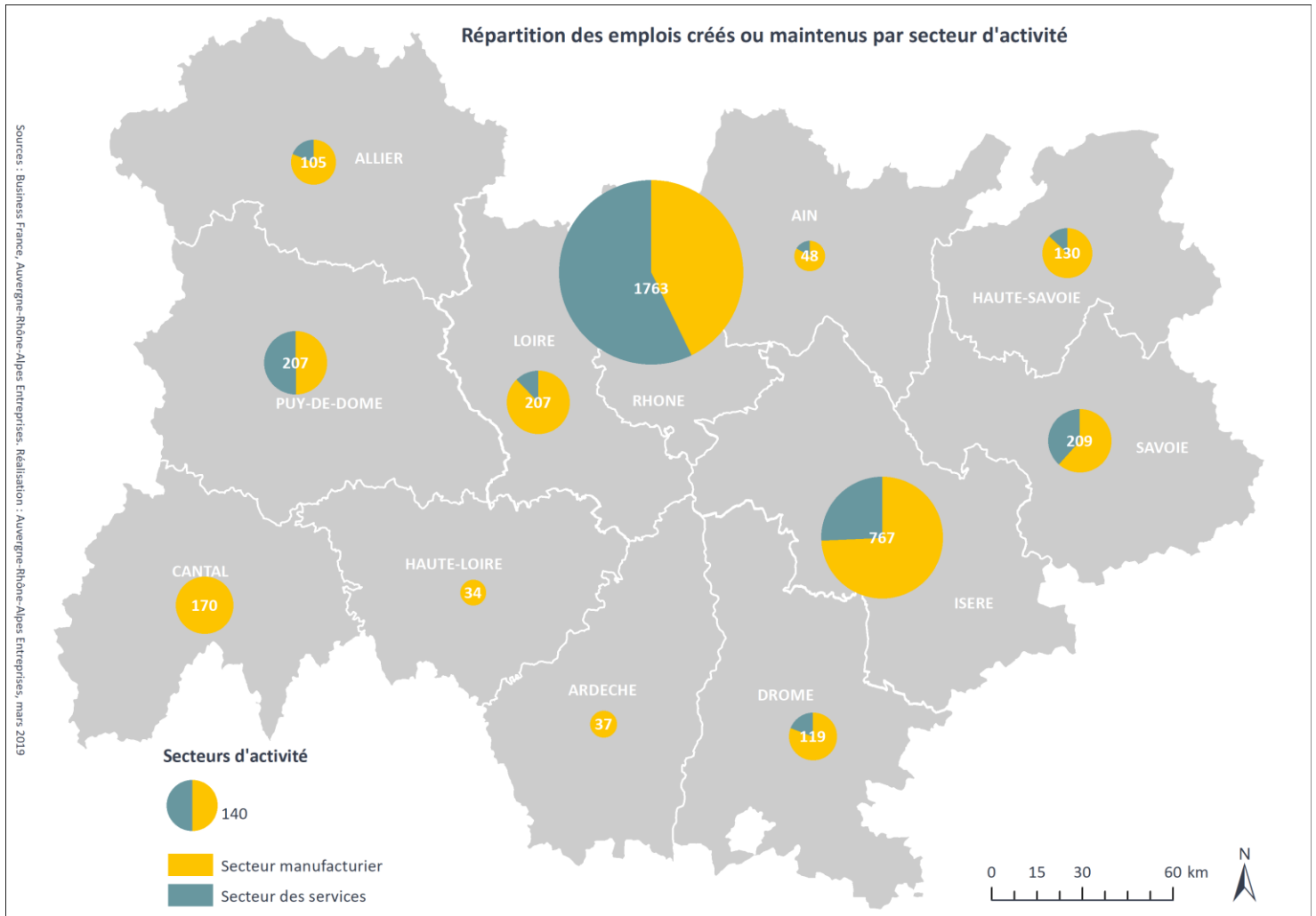


En ce qui concerne les emplois, trois départements en comptabilisent moins de 100 : l'Ardèche, la Haute-Loire et l'Ain. Les emplois maintenus quant à eux sont principalement dans le Cantal : 46 % du total régional des emplois maintenus concernent un seul projet, le rachat d'Escot Telecom par le Portugais Visabeira, par le biais de sa filiale Constructel. En outre, l'entreprise rachetée ayant des établissements dans d'autres départements, les emplois maintenus dans le Puy-de-Dôme et la Haute-Loire sont également dus à cette opération de reprise.

Répartition des emplois créés ou maintenus par département



- Des emplois majoritairement liés au secteur manufacturier, sauf dans le Rhône



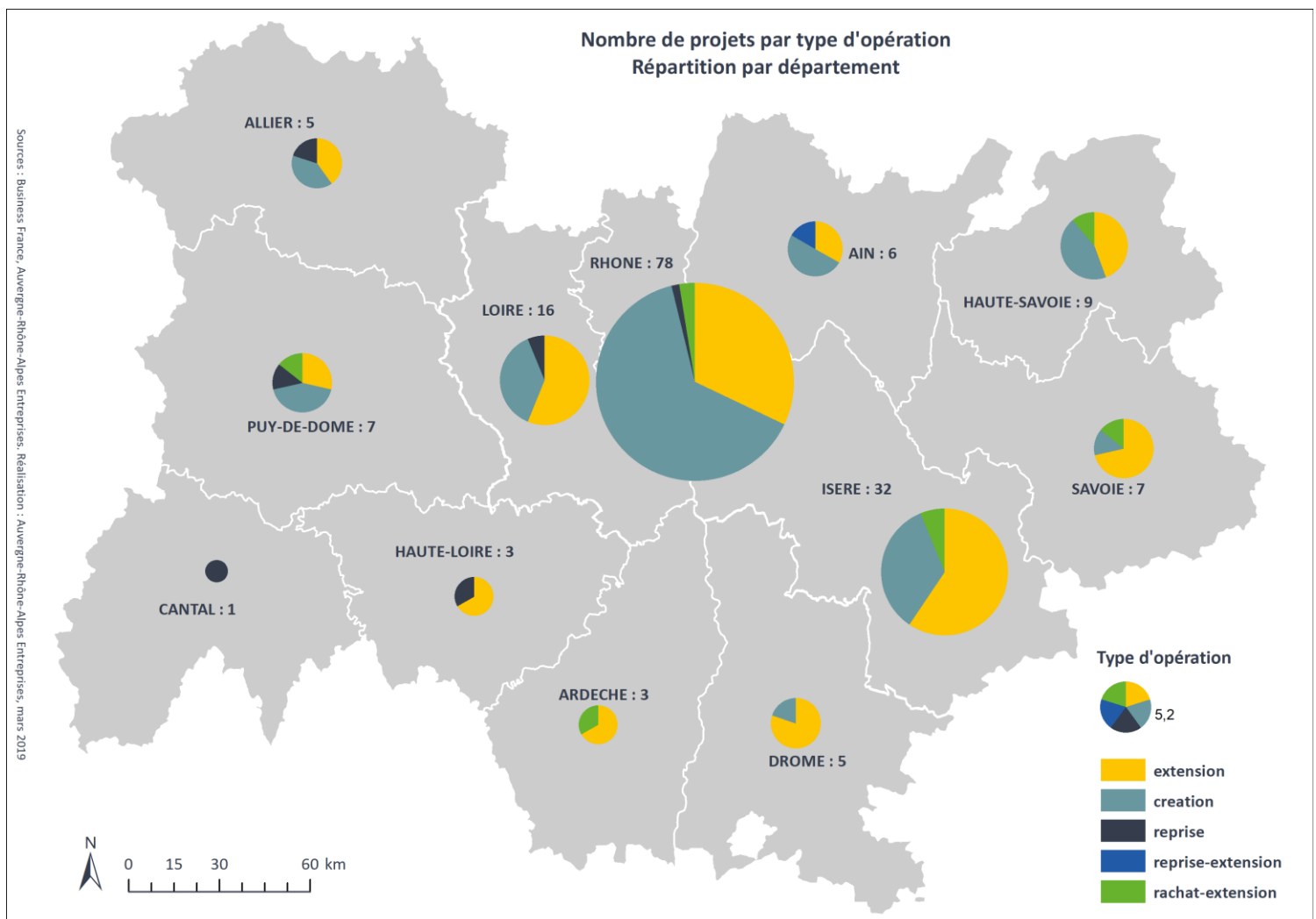
Les emplois du secteur des services, qui représentent plus d'un tiers du total des projets et plus de 40 % des emplois, sont majoritairement concentrés dans le Rhône, où ils représentent plus de la moitié des emplois créés ou maintenus. On en trouve également un nombre significatif en Isère (près de 200), et dans une moindre mesure en Savoie et dans le Puy-de-Dôme. Dans ce dernier département, ils sont principalement dus à la croissance du Canadien CGI, qui a créé une centaine d'emplois sur son site de Clermont-Ferrand.



- **Plus de la moitié des projets de création implantés dans le Rhône**

Les projets de création sont largement majoritaires dans le Rhône (qui en rassemble 50 sur les 81 accueillis par la région), et représentent la moitié des projets de l'Ain, et près de la moitié des projets dans le Puy-de-Dôme, la Haute-Savoie, l'Allier et la Loire. Dans la plupart des départements cependant, ce sont les projets d'extension qui sont les mieux représentés.

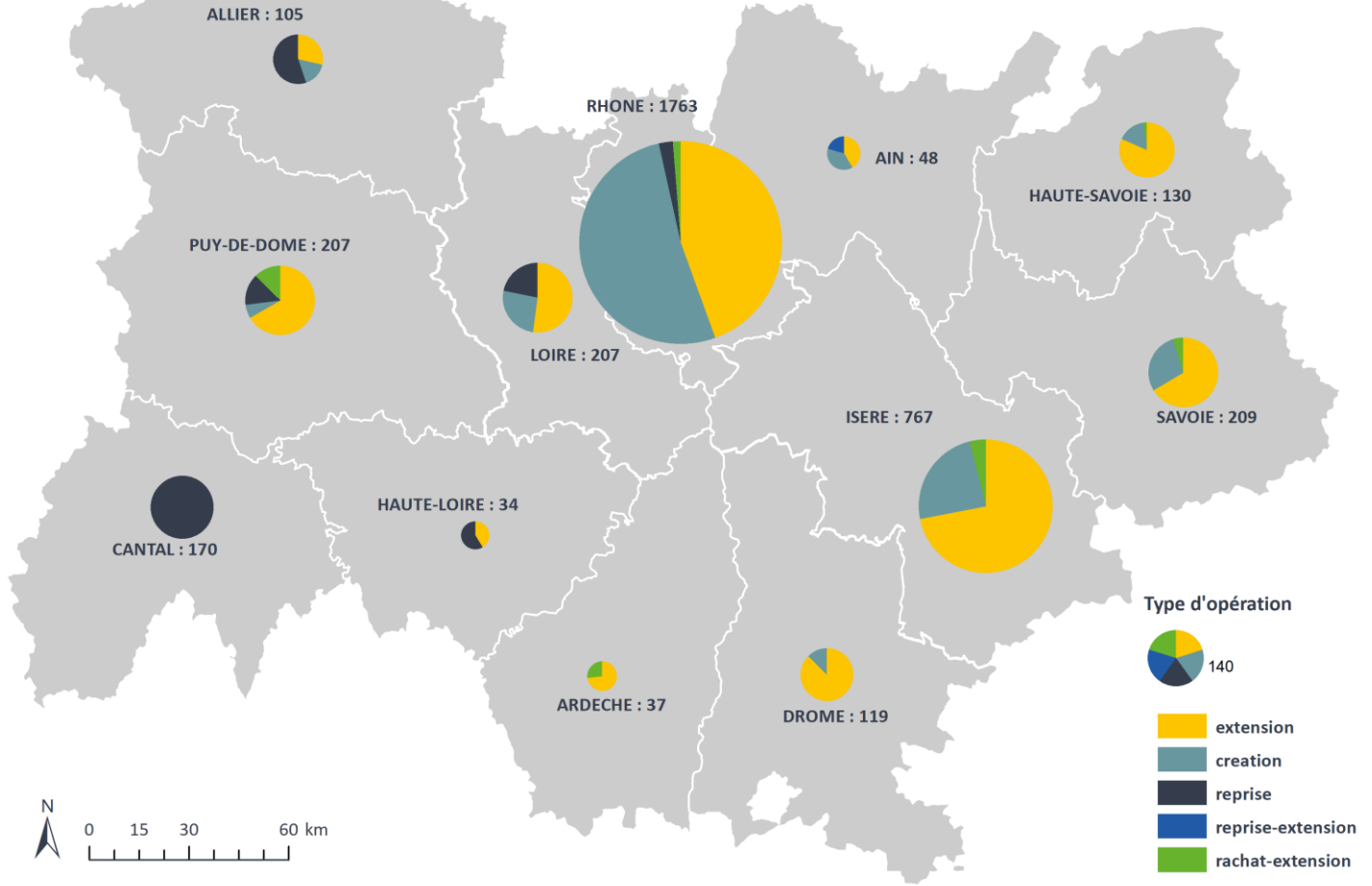
Les projets de reprise, quant à eux, sont principalement concentrés dans l'est du territoire régional : départements de l'ancienne région Auvergne et Loire, ainsi qu'un projet de reprise dans le Rhône, et un projet de reprise-extension dans l'Ain.



La prédominance des projets d'extension est plus visible encore lorsque l'on s'intéresse aux emplois qu'ils ont occasionnés : les projets d'extension créent généralement plus d'emploi que tous les autres, et représentent la grande majorité des emplois créés sur le territoire dans presque tous les départements.

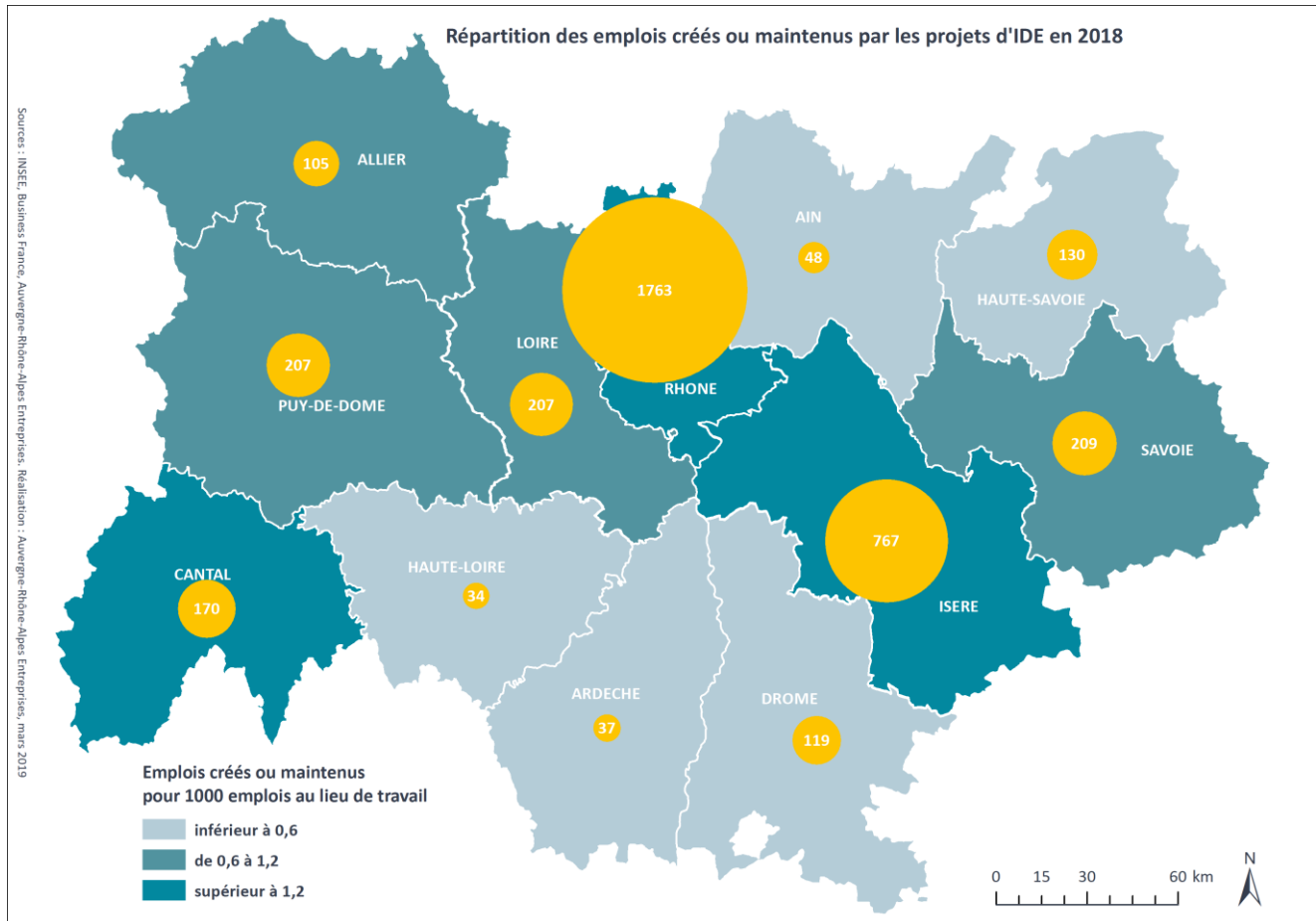
**Nombre d'emplois par type d'opération
Répartition par département**

Sources : Business France, Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises. Réalisation : Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises, mars 2019





2. Contribution des capitaux étrangers à l'emploi des départements



Département	Ratio pour 1.000 emplois
Ain	0,22
Allier	0,84
Ardèche	0,35
Cantal	2,91
Drôme	0,57
Isère	1,57
Loire	0,74
Haute-Loire	0,42
Puy-de-Dôme	0,78
Rhône	2,05
Savoie	1,10
Haute-Savoie	0,44
Auvergne-Rhône-Alpes	1,19

Rapporter le nombre d'emplois créés ou maintenus par les projets d'IDE au nombre d'emplois dans chaque département, permet d'estimer la contribution des entreprises étrangères à l'activité et à l'emploi en Auvergne-Rhône-Alpes.

On observe des différences significatives par rapport au bilan précédent : quand en 2017, on notait une nette disparité entre anciens départements auvergnats (contribution des IDE à l'emploi très faible, à l'exception de la Haute-Loire) et anciens départements rhônalpins (contribution plus élevée des IDE à l'emploi), la situation en 2018 est beaucoup plus contrastée.

C'est le Cantal qui a le ratio le plus élevé, dû à un unique projet d'IDE : la reprise d'Escot Telecom par Visabeira, qui a permis de maintenir 170 emplois. Deux autres départements ont un ratio supérieur à la moyenne régionale, le Rhône et l'Isère. On note en

revanche des ratios faibles pour l'Ain et l'Ardèche.

NB : les données d'emploi proviennent du [Recensement de population 2015](#) de l'Insee, dont les résultats statistiques ont été publiés en octobre 2018. Ils prennent en compte l'ensemble de l'emploi au lieu de travail, quels que soient le secteur et le statut (salarié, non salarié, privé, public).



SOURCES

Ce bilan régional des investissements directs étrangers en 2018 s'appuie sur les données collectées dans le cadre de la réalisation par Business France de son *Rapport sur l'internationalisation de l'économie française*. Ce rapport est paru le 4 avril 2019.

Présentation du Rapport 2018 sur le site web de Business France

<https://www.businessfrance.fr/decouvrir-la-france-actualite-le-bilan-2018-des-investissements-internationaux-en-france-est-sorti>

Rapport 2018 sur l'internationalisation de l'économie française, Business France (PDF, 4,4 Mo)

https://www.businessfrance.fr/Media/Production/PROCOM/Articles%20-%20News/Bilan_int_INVEST-FR-BD.pdf

CONTACTS

Sonia FRANÇOIS

Responsable du pôle Invest
Inward Invest Manager

Tel : +33(0) 4 73 19 60 22 | +33(0) 6 07 02 02 04

Mail : sfrancois@arae.fr

Claire EA

Chargée d'études et cartographie
Intelligence Economique et Territoriale

Tel : +33 (0)4 79 25 36 88 | +33 (0)7 87 22 03 74

Mail : cea@arae.fr

Auvergne Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises est l'agence de développement économique de la Région Auvergne-Rhône-Alpes au service des entreprises et des territoires de la région, au travers de ses cinq missions : Invest, Développement économique, International & Europe, Innovation et Emploi, Formation & Apprentissage.

www.auvergnerhonealpes-entreprises.fr | | @AURAentreprises

